洋菇國際市場概況

陳兆鏗　洋菇出口公司

我國洋菇76年開始減產，75／76年只剩178 萬箱，幸好前年期尚有許多庫存，所以76年中，居然還可以賣出260萬又357箱總值達美金 63,103,928元。76／77期之生產目標定爲200萬箱，已經比過去減少了很多，結果只生產了 848,100箱，這是洋菇計畫產銷25年以來最慘淡的一年，而且去年也已把過去的庫存都賣光，所以我們今年出口從去年12月生產到現在共84萬箱，現在庫存有20萬箱，而有10幾萬箱已有定貨等著出口，所以必須等到今年12月再生產。

銷售數量方面，我們的新臺幣對美金匯率升高了42%，而中國大陸貨幣貶值了33%，幸好去年我們減產，大陸也減產，我們只生產四成，大陸也只生產四成，雖然大陸誇大其辭今年出口14萬多噸，結果荷蘭減產，歐洲也減產，美國前年大減產尚未復元。去年稍增產但還不够賣，所以今年的春天是世界洋菇的春天，在洋菇不够賣的情況下，我們的洋菇都賣光，我們不敢貪圖居功。

其次就產品種類和市場關係而言，形態方面分有鈕粒、全粒、切片、碎片。就碎片而言，價格最低，最初鈕粒與切片之價格差35%左右，去年因爲各國匯率之不同，儘量把價差減小。德國也是如此，德國是生產碎片的國家，鈕粒、切片，在美國才有市場，過去切片過剩，推銷至歐洲時，切片的價格降爲碎片的價格才賣得掉，但切片和碎片吃起來一樣，爲什麼價格差那麼多。整粒的是歐洲人所喜歡。片形則澳洲、日本人喜歡吃。另外新加坡喜歡標準規格的大號整粒，但新加坡的市場很快就飽和了。

再說罐形市場方面，我們瓶裝多數是由美國人訂購事先訂好以後，再常年供應。我們這幾年儘量簡化，省工減低成本。目前有鋅１號68盎斯、16盎斯及８盎斯、７盎斯、６盎斯等，另外還有5.5盎斯，現在已經做得很少，因爲這種罐子是加拿大要的，現在除非他們事先來訂，且每年都有訂價，否則我們不敢做這種鋅一號的罐形，最初是我們的主力罐形，成本很低做的也很方便，等到我們推銷至全世界之後美國人也認爲這種會賺錢，因爲這種罐形容量大，適合學校、醫院、餐廳，或者是再加工。結果美國人也這樣做，但因爲我們是老式的殺菌方法，做起來比較有把握。而美國人，則採用火焰式一滾過去，小號罐可以做但大號罐就來不及，使得蓋子蓋不緊，就出了毛病，別人以爲是臺灣貨結果查出來是美國貨連續有好幾次，使得我們的信用好，美國却不大敢做。中共去年也大量生產，過去中共不敢做，現在也做，而搶走我們的生意。16盎斯日本人喜歡，８盎斯是一般超級市場的主力，也是中共的主力外銷。我們相當避諱不去跟他衝突，目前我們多少要防一些匯率的損失，等缺貨時，再把價格提高，現在平均單價一標準箱賣到美金30元，而過去只有20多元美金，但換算新臺幣却少了。而這個價錢在超級市場與中共競爭會使我們感到吃力，中共始終盯著我們，我們抬高價格，他却降低價格８%。我們降低２%，中共就降低３%，這樣跟我們競爭。過去我們不願在價格上跟中共競爭，這樣會划不來，我們訂我們的價格，中共就盯著我們的後面，這種壞習慣。我們只好

做給一些老客戶。至於小號罐或是更小號罐，7號、14號，美國人做得很多，因爲美國大都是小家庭，我們雖然做，但還是避諱不和美國競爭。那麼2盎斯是旅行、野餐用的，因爲體積小，容量小，成本高，價格也高。所以我們的主力不得不擺在68盎斯，因爲68盎斯，實在是我們的主力，雖然中共這兩年來跟我們競爭，我們還是有相當的競爭潛力。

其次談到市場上，銷售的情形，全世界有52個國家在生產洋菇，非常之多。但可以拿到世界上去比的國家也不是太多，我們從歐洲看起，歐洲市場那麼多，他經濟能力非常高，過去歷史上就是吃洋菇的，早先是法國人的市場，所以歐洲是早年我們的主力市場，甚至於比美國銷售還多，民國68年以前，我們一年銷售180萬箱到德國，但68年居於政治因素連續兩年，停止發給我們輸入許可證，經過再三的交涉打官司，至民國70、71年德國人訂了1,000噸，我們慢慢的又辛苦慘淡的從頭做起，到今年全年配額 2,306噸，而且至11月份因其他因素又增加了1,000噸，可是他還有特別的限制，到德國的不能到法國，到法國的不能到德國，到英國的只能到英國，最初可以取巧，由義大利進去，現在不行了。其他的國家如中共27,275噸，這是我們過去的數量，南韓過去5,000噸現在只給3,000噸，香港434噸，因香港有些是由中共進入，其他國家1,735噸，以上是今年配額。

每年上述配額是由歐洲共同市場國家的農業部長決定。所以我們在共同市場銷售量不多，共同市場限制了我們的洋菇之後，他們自己內部增產起來，本來他們就有種過洋菇，五年前荷蘭洋菇生產快速，好在前年出了問題，是否因菌種的問題衆說紛云。一下減產了一半，去年底至今應該是恢復了，可是受到如此打擊，大工廠還是垮掉，荷蘭發現過去把洋菇舍和機械設備賣給東歐國家，包括波蘭、保加利亞，再用低價把洋菇從波蘭、保加利亞運至波蘭再加工，這樣還划得來，現在荷蘭進口東歐的洋菇來加工，因時間因素，所製造的罐頭大多是洋菇碎片，而且顏色很黑，美國人不滿意，輸入美國數量不多，所以與我們競爭並不如想像那麼嚴重。法國是隨著荷蘭中共而增產，但幾個大工廠已經停工，小工廠合併來減輕成本，所以在歐洲地區還有佔一蓆之地，其招牌還很響亮，歐洲貴族化的生活，還是喜歡吃老牌子的。

至於歐洲共同市場以外的國家，如瑞士是合作社組織，過去擁有全國 3,000 多家分社，曾買過我們的洋菇。中共因購買他的東西沒有錢付，用其洋菇抵帳，結果吃慣了他的洋菇，我們這家生意因之減少，北歐也是聯合消費合作社，連鎖組織最大的三家佔全部的70%，和我們合作的很好，因爲是連鎖的，貨源不斷，貨價穩定，經營得很好，去年少了一些，過去我們做得很好，雖然貴了一點，他還是買我們的。他一脚踏兩條船，雖然中共便宜，但他還是兩頭買。現在談我們最大的市場美國，美國有很大的生鮮市場，他種洋菇有最大的目的，即品質好的做鮮銷，次級品才做罐頭，所以罐頭原料價格便宜，1磅才一毛錢，去年回升至最高只不過6毛錢。去年美國德州有一家很大的公司，花了1,000多萬美金投資大量生產，主要做鮮銷而剩餘的洋菇做罐頭，使得更有力來對付外國進口洋菇。美國洋菇市場過去是佔首位，所以美國年年要跟我們談判，自我設限配額，這幾年什麼都沒有了，因爲中共賣給的數字超過了我們，我們安定了，但市場被中共搶去。我們有70～80%左右是靠美國，而美國過去對蟲體殘餘及農藥重視，所以我們必須加强植物保護的工作，承蒙各位專家的努力，這幾年都沒有發生問題。我們對病蟲害的防治比較注重，所以美國近年來對我們比較放鬆，沒有那麼嚴格，美國給我們訂一

年，我們就把整個生產量的$\frac{1}{3}$賣給他，但很不幸，去年我們洋菇大大減產，只作了40%，所以我們與他訂的合約是有始以來最嚴重的問題，幸好事先我們發生這個跡象，馬上與其交涉，結果我們只要交付合約的一半給美國就不算毀約。這官司不用打，但我們的信用被懷疑，這是值得注意的。美國長期和我們訂合約，却在印尼大量設廠投資成功，結果因爲病蟲害的控制不良，只好以低價賣出，而且比中共的價格還便宜，幾乎是犧牲價。如果以美國的大量資金和臺灣的技術在印尼投資，且病蟲害控制得好，這對我們可是嚴重的問題。中共的洋菇沒有估計和記錄很難加以調查，今年有位特別人員至加拿大調查，取得1988年中共洋菇的出口安排，他有11個省市，中共今年全世界出口安排是14萬 300公噸，這口氣實在大，事實上有多少，實在是天知道。而根據調查，每個省均有安排，如福建省每年是 6 萬公噸，而這14萬300公噸中輸到美國是 5 萬 4,580公噸，到加拿大是 1 萬9,750公噸，至共同市場是 3 萬公噸，東歐35,975公噸，而每一省的安排是到美國多少，東歐多少，北歐是多少等等。中共因爲地區太大，加上有的罐頭廠附近沒有種洋菇，有的種洋菇却又因爲離罐頭公司很遠，運輸又很不方便，所以只好運到香港地區加工，並且以很低的價錢賣到外銷市場，結果却打擊到自己。所以這幾年儘量減縮而不運到香港去加工，也許全國都有分配到每個省區省市。1988年中共全年計畫全國洋菇出口的配額是15,210公噸，到香港、澳門是4,450公噸，歐洲是 5,350公噸，日本3,600公噸，美國 1,000公噸，到其他國家810公噸，美國只有一家買他的洋菇到日本歐洲做加工用品。在香港、澳門也是做加工，但根據調查好像未達到這個數字，尤其香港大的加工廠欠了中共很多錢，中共也不敢再賣洋菇給他，這一點是值得注意。大陸爲什麼會減產，據說有幾個主要因素：氣候控制，他的技術落伍，有些不適合種却種，如陝西鹽水洋菇，然後再運出海口，運費貴加上在運送過程中，因爲桶裝保存不當而造成了損失，所以他的生產量不會很好。其他因素更嚴重的問題是在華南地區實施「農村經濟責任」，農民可以自足，雖然給洋菇公司配額，但農民沒有配額，農民高興種就種，不高興種就不種，現在剛剛開放，不像種蔬菜，時間短一年可種幾次，而洋菇一年種一次或兩次，菇舍的更新，修蓋之資金是很大，人民不易拿出來，所以意願不是很高，再加上福建、廣東配額多的省份因爲要發展電子工業、紡織工業，工人流向工廠，根據日本人調查，一個罐頭工廠大約2,000個工人，如果 2,000個工人都外流，這是很嚴重的問題。另外去年中共向日本買36,000噸的鐵皮，結果日本只答應給他 15,000噸，仍然不够，只好向我們臺灣大量收購，而我們也沒有那麼多，結果中共要求客戶你供應我鐵皮做原料加工則優先。這是中共產銷的情況。